



## Phần A

# BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

## I - HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

### 1. Tình hình nhân sự của Hội đồng quản trị

HĐQT Công ty Cổ phần Container Việt Nam nhiệm kỳ 2015 – 2019 gồm có 9 thành viên do Đại hội đồng cổ đông Công ty bầu ra. Năm 2016 không có sự thay đổi về nhân sự HĐQT.

HĐQT nhiệm kỳ 2015 – 2019 gồm 9 thành viên, cụ thể như sau:

- |                          |   |               |
|--------------------------|---|---------------|
| 1. Ông Nguyễn Việt Hòa   | - | Chủ tịch HĐQT |
| 2. Ông Nguyễn Văn Tiến   | - | Thành viên    |
| 3. Ông Trần Xuân Bạo     | - | Thành viên    |
| 4. Bà Hoàng Thị Hà       | - | Thành viên    |
| 5. Ông Nguyễn Thế Trọng  | - | Thành viên    |
| 6. Ông Nguyễn Việt Trung | - | Thành viên    |
| 7. Ông Nghiêm Tuấn Anh   | - | Thành viên    |
| 8. Ông Hoàng Trọng Giang | - | Thành viên    |
| 9. Ông Hoàng Tiến Lục    | - | Thành viên    |

### 2. Hoạt động của HĐQT năm 2016.

Trước bối cảnh tình hình thế giới 2016 tiếp tục có nhiều diễn biến phức tạp, kinh tế thế giới phục hồi chậm so với dự báo. Ngành vận tải biển tiếp tục gặp nhiều khó khăn do dư thừa về công suất, kết quả tài chính của ngành vận tải biển tụt dốc mạnh, thấp hơn nhiều so với dự kiến, đã ảnh hưởng không nhỏ đến các đơn vị kinh doanh cảng, kho bãi. Áp lực cạnh tranh giữa các cảng, kho bãi, vận tải ngày càng gay gắt, quyết liệt với nhiều hình thức khác nhau.

Đánh giá đúng tình hình, HĐQT cùng tập thể ban lãnh đạo Công ty đã đoàn kết, tập trung trí tuệ, đề ra những chủ trương chính sách sát với thực tiễn, chi đạo thực hiện kế hoạch SXKD năm 2016 đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên Công ty thông qua.

Trong năm 2016, HĐQT Công ty tổ chức nhiều cuộc họp thường kỳ trực tiếp hoặc bằng hình thức qua thư điện tử để đề ra các quyết định quan trọng nhằm nâng cao hiệu quả kinh doanh, đảm bảo tuân thủ định hướng của nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông Công ty.

Năm 2016 HĐQT Công ty đã có những cuộc họp quan trọng, chi tiết như sau:

TT	Số, ngày Nghị quyết/ Quyết định	Nội dung
1	01/2016/NQ- HĐQT ngày 24/03/2016	Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2015 của toàn Công ty. Cho ý kiến chỉ đạo về các biện pháp thực hiện kế hoạch kinh doanh năm 2016.  Phân công nhiệm vụ cho các thành viên HĐQT trong việc tổ chức họp Đại hội đồng cổ đông thường niên Công ty Cổ phần Container Việt Nam năm 2016.
2	02/2016/NQ- HĐQT	Thông nhất triển khai một số nội dung Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2016 ngày 25/03/2016 như sau:

	<p>ngày 22/04/2016</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Trả cổ tức bằng tiền đợt 2 năm 2015: 10% mệnh giá cổ phiếu (1.000 đồng/ cổ phiếu).</li> <li>- Thông qua hồ sơ báo cáo UBCK Nhà nước thực hiện phương án phát hành Cổ phiếu để trả cổ tức cho Cổ đông hiện hữu với tỷ lệ thực hiện là 10% (Cổ đông sở hữu 100 cổ phiếu sẽ được nhận 10 cổ phiếu mới) theo phương án phát hành đã được Đại hội đồng cổ đông Công ty thông qua.</li> <li>- Nhận chuyển nhượng 13.500.000 cổ phần Cảng Xanh VIP của Công ty Cổ phần Vận tải Xăng dầu VIPCO (mệnh giá cổ phần: 10.000 đồng); Giá nhận chuyển nhượng 13.600 đồng/CP.</li> </ul>
3	<p>03/2016/NQ- HĐQT ngày 08/06/2016</p>	<p>Thông nhất triển khai một số nội dung Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2016 ngày 25/03/2016 như sau:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Thông qua việc triển khai các thủ tục cần thiết liên quan đến việc phát hành cổ phiếu để trả cổ tức năm 2015 theo nội dung Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2016 ngày 25/03/2016. Sau khi phát hành cổ phiếu, sẽ tiến hành thực hiện đăng ký lưu ký tại Trung tâm lưu ký chứng khoán Việt Nam, đăng ký niêm yết bổ sung cổ phiếu tại Sở giao dịch chứng khoán TP Hồ Chí Minh, sửa đổi điều lệ và giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp của Công ty theo mức vốn điều lệ mới.</li> <li>- Thông nhất lựa chọn Công ty TNHH KPMG Việt Nam là đơn vị cung cấp dịch vụ thực hiện soát xét báo cáo tài chính bán niên, kiểm toán báo cáo tài chính năm 2016 cho Công ty Cổ phần Container Việt Nam. Giao cho Tổng Giám đốc Công ty thực hiện việc đàm phán, ký kết Hợp đồng kiểm toán theo đúng quy định hiện hành.</li> <li>- Chuyển nhượng toàn bộ vốn góp tại Công ty TNHH Ngôi sao xanh tương lai cho MSC Singapore.</li> <li>- Góp vốn thành lập Công ty TNHH Tuyển Container TS Hà Nội với đối tác nước ngoài, cụ thể như sau: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vốn Điều lệ dự kiến: 6,7 tỷ đồng, trong đó VSC góp 30% Vốn điều lệ.</li> <li>- Ngành nghề kinh doanh chính: Đại lý giao nhận vận tải hàng hóa xuất nhập khẩu.</li> </ul> </li> </ul>
4	<p>04/2016/NQ- HĐQT ngày 01/08/2016</p>	<p>Thông qua kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh 6 tháng đầu năm 2016, cụ thể như sau:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Doanh thu: 503,12 tỷ đồng</li> <li>- Lợi nhuận trước thuế: 151,70 tỷ đồng.</li> </ul> <p>Đặt mục tiêu hoàn thành vượt mức kế hoạch lợi nhuận được Đại hội đồng cổ đông Công ty giao từ 8% trở lên.</p> <p>Triển khai đầu tư xây dựng 2.300 m<sup>2</sup> kho khai thác hàng CFS tại Greenport.</p>

		<p>Thống nhất tìm, thuê/mua khoảng 8ha đất tại khu vực Đình Vũ để làm depot.</p> <p>Giao cho Giám đốc Green Depot tổ chức đào tạo, nâng cao chất lượng dịch vụ sửa chữa, hình thành thêm mảng dịch vụ sửa chữa thiết bị cảng biển đáp ứng tốt nhu cầu phát triển hiện tại.</p> <p>Củng cố lại Công ty TNHH MTV Viconship Hồ Chí Minh (Viconship HCM) bằng việc bổ nhiệm Giám đốc mới. Phần đầu năm 2016 Viconship HCM sẽ không có lỗi trên cơ sở làm đại lý cho hãng ASL từ tháng 8/2016, đồng thời phối hợp chặt chẽ với các đơn vị liên quan để làm hàng door to door một cách hiệu quả.</p>
5	05/2016/NQ-HĐQT ngày 29/09/2016	<p>Tạm ứng cổ tức đợt 1 năm 2016 bằng tiền cho các cổ đông, cụ thể như sau:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Tỷ lệ tạm ứng cổ tức: 10% mệnh giá cổ phiếu (1 cổ phiếu được nhận 1.000 đồng).</li> <li>- Thời gian thực hiện: trong quý 4 năm 2016.</li> <li>- Giao cho Tổng giám đốc công ty chỉ đạo hoàn tất các thủ tục cần thiết, thực hiện việc chi trả (tạm ứng) cổ tức theo đúng quy định hiện hành.</li> </ul>

### 3. Kết quả thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông

TT	Nội dung	Kết quả
1	Trả cổ tức bằng theo phương án phân phối lợi nhuận năm 2015 (10% bằng tiền, 10% bằng cổ phiếu)	Đã thực hiện
2	Kế hoạch kinh doanh năm 2016	Hoàn thành vượt mức theo Báo cáo tại phần B
3	Phương án phân phối lợi nhuận năm 2016	Đã tạm ứng cổ tức với tỷ lệ 10%, ngày thanh toán 11/11/2016
4	Lựa chọn đơn vị kiểm toán cho năm 2016	Nhận ủy quyền của ĐHĐCĐ, HĐQT Công ty đã lựa chọn Công ty TNHH KPMG Việt Nam làm đơn vị kiểm toán cho năm 2016

### 4. Hoạt động giám sát của HĐQT đối với Ban điều hành và các cấp quản lý

HĐQT giám sát việc thực hiện các nghị quyết, kế hoạch kinh doanh và kế hoạch đầu tư đã được HĐQT và Đại hội đồng cổ đông thông qua.

Trong năm 2016, Ban điều hành Công ty đã chấp hành đầy đủ các chủ trương, chính sách, nghị quyết của HĐQT.

HĐQT Công ty đánh giá cao vai trò của ban điều hành và các cấp quản lý trong việc giữ vững thị trường và công tác phát triển thị trường trong bối cảnh cạnh tranh ngày càng gay gắt. Trong công tác quản lý và điều hành SXKD, Công ty đã thực hiện đồng bộ các giải pháp tiết kiệm trong quản lý, kinh doanh; Sửa đổi và làm mới các quy trình phù hợp với mô hình SXKD của



toàn công ty; Đẩy mạnh ứng dụng công nghệ thông tin trong quản lý, điều hành nhằm nâng cao năng suất lao động và chất lượng dịch vụ cho khách hàng.

Trong năm 2016, HĐQT luôn sát cánh cùng Ban điều hành, kịp thời đưa ra các quyết định phù hợp, linh hoạt nhằm giữ vững thị trường, đảm bảo hoạt động kinh doanh hiệu quả.

Với sự nỗ lực cố gắng của HĐQT, Ban điều hành và tập thể người lao động, năm 2016 Công ty đã hoàn thành vượt mức kế hoạch SXKD mà Đại hội đồng cổ đông đề ra.

## **II - THÙ LAO, TIỀN THƯỞNG HĐQT VÀ BAN KIỂM SOÁT CHI TRONG NĂM 2016**

Thù lao, tiền thưởng HĐQT và Ban Kiểm soát, thư ký chi trong năm 2016 là: 2.709.000.000 đồng (*Hai tỷ, bảy trăm linh chín triệu đồng chẵn*). Trong đó:

1. Thù lao, tiền thưởng HĐQT ( 9 người): 2.209.000.000 đồng
2. Thù lao, tiền thưởng Ban Kiểm soát, thư ký ( 4 người): 500.000.000 đồng

### **Phần B**

## **BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2016 VÀ PHƯƠNG HƯỚNG, KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2017**

### **I - BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2016:**

\* Tình hình chung:

Năm 2016, tổng thể tình hình kinh tế thế giới đang mất đà tăng trưởng. Các yếu tố làm giảm kinh tế toàn cầu bao gồm: tổng cầu yếu, vốn tồn lâu trong các ngành kinh tế chính gây hạn chế cho tăng trưởng toàn cầu, giá dầu và các hàng hóa khác giảm làm thiệt hại cho các nước xuất khẩu, những cú sốc nghiêm trọng liên quan đến thời tiết, đặc biệt là hạn hán do El Nino, những thách thức chính trị, và luồng vốn lớn của các nước đang phát triển đổ sang các khu vực khác trên thế giới. Các rủi ro sụt giá cả hàng hóa trong nền kinh tế toàn cầu, đầu tư thấp, giá cả hàng hóa thấp và rối loạn trong thị trường tài chính. Áp lực lạm phát toàn cầu góp phần đẩy nhanh việc thắt chặt tiền tệ ở một số nước đang phát triển.

Trong nước, Năm 2016 kinh tế Việt Nam đã trải qua nhiều biến động. Tốc độ tăng trưởng GDP không đạt chỉ tiêu đề ra và thấp hơn so với năm 2015 (6,21% so với 6,86%); ngành nông – lâm – thủy sản gặp khó vì thiên tai, hạn hán; ngành khai khoáng giảm sâu tác động mạnh đến mức tăng trưởng chung...

Một số điểm chính kinh tế trong nước năm 2016 là: sự sụt giảm sâu của công nghiệp khai khoáng; nhóm ngành nông – lâm – thủy sản chịu tác động mạnh mẽ bởi các yếu tố về môi trường với 6 tháng đầu năm tăng trưởng âm; Sản xuất công nghiệp thấp hơn 2 năm trở lại đây; Doanh nghiệp thành lập mới tăng kỷ lục: Tính chung cả năm 2016, số doanh nghiệp thành lập mới đạt mức kỷ lục với 110,1 nghìn doanh nghiệp, tăng 16,2% so với năm 2015 tạo ra sự cạnh tranh giữa các doanh nghiệp cùng ngành nghề ngày càng khốc liệt.

Tình hình thị trường vận tải container đường biển/ bộ tiếp tục khó khăn, một số hãng tàu phải bán hoặc tuyên bố phá sản. Các hãng tàu tìm mọi biện pháp để tồn tại, trong đó có việc cắt giảm chi phí và liên quan trực tiếp đến giá dịch vụ những mảng kinh doanh chính Công ty đang cung cấp.

Một số chi phí sản xuất tăng như giá điện, tiền lương, ...

Sự cạnh tranh ngày một khốc liệt của các đơn vị kinh doanh cùng ngành nghề, đặc biệt là dịch vụ cảng, kho, bãi, vận tải, ... dẫn đến giá các dịch vụ cảng biển, kho, bãi, vận tải bộ giảm.

### 1. Kết quả hoạt động sản xuất kinh

doanh:

#### 1.1. Về sản lượng:

- Bốc xếp cảng biển: 610.000 TEU  
(không tính lượng tàu phải chuyển sang các Cảng bạn)

- Bốc xếp tại các depot: 448.000 TEU

- Kho: 625.000m<sup>3</sup>

- Vận tải ô tô: 65.000 TKM

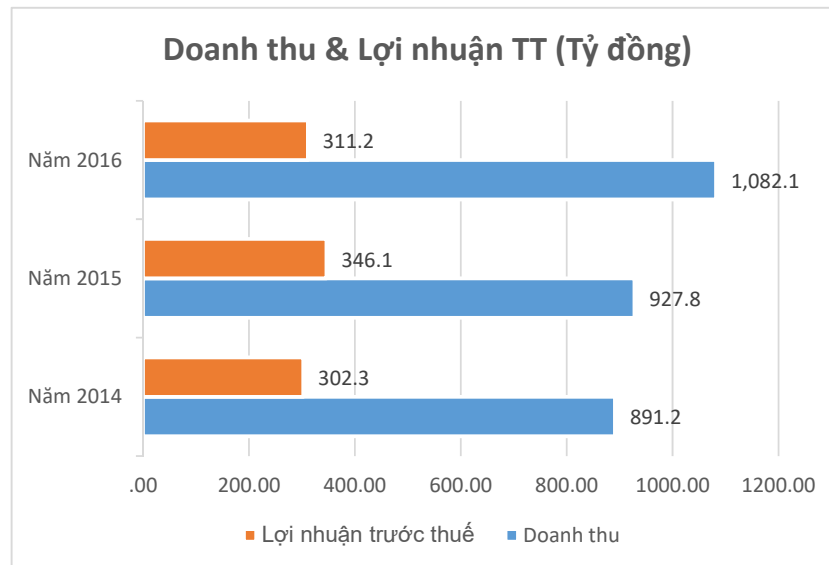
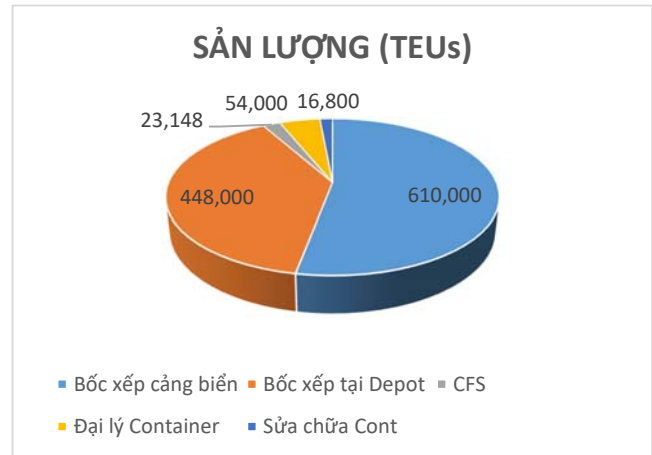
- Đại lý container: 54.000 TEU

- Sửa chữa container: 16.800 CTNR

#### 1.2. Về tài chính:

- Doanh thu: 1,082 nghìn tỷ đồng tăng 6,6 % so với kế hoạch.

- Lợi nhuận trước thuế: 311 tỷ tăng 18,7 % so với kế hoạch.



### 2. Công tác tổ chức, quản lý và các công tác khác:

#### 2.1. Về tổ chức:

- củng cố mô hình tổ chức tại Hồ Chí Minh cho phù hợp với tình hình kinh doanh. Hoàn thiện mô hình tổ chức cũng như nhân sự các Công ty thành viên.

- Bổ sung, điều chuyển lao động giữa các đơn vị phù hợp với thực tế sản xuất kinh doanh của Công ty.

#### 2.2. Về quản lý:

- Công tác quản lý được quan tâm từ các khâu: tổ chức, quản trị các hoạt động sản xuất, quản trị tài chính, quản trị các chi phí theo đúng các quy định hiện hành cũng như mới ban hành.

- Các quy trình quản lý, sản xuất được rà soát, sửa đổi và làm mới phù hợp với mô hình sản xuất kinh doanh của toàn Công ty. Các Công ty/ đơn vị thành viên chủ động làm mới các quy trình phù hợp với đơn vị.

- Nâng cao ý thức trách nhiệm, tính chuyên nghiệp của CBCNV và tăng năng suất lao động.

- Tổ chức thi thợ giỏi, khuyến khích người lao động cùng quản lý và phát huy sáng kiến cải tiến kỹ thuật, tiết kiệm trong sản xuất (trong năm có 68 sáng kiến cải tiến được đưa vào áp dụng và tiết kiệm hàng tỷ đồng, Công ty đã tổng kết, đánh giá và xét khen thưởng kịp thời).

- Ứng dụng công nghệ trong quản lý, điều hành và cung cấp dịch vụ cho Khách hàng.

### 2.3. Nhân sự, đào tạo và phát triển nguồn nhân lực:

Thực hiện tốt công tác nhân sự và tuyển dụng lao động, xây dựng kế hoạch đào tạo và phát triển nguồn nhân lực dài hạn và đáp ứng được sự phát triển của Công ty. Trong năm 2016 Công ty đã đào tạo và phát triển nguồn nhân lực theo các nội dung:

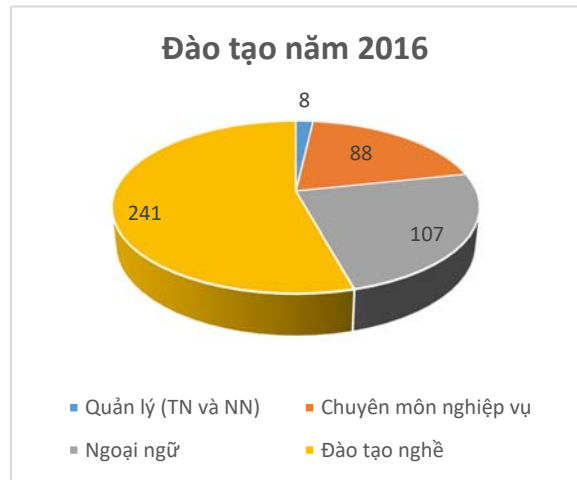
- Quản lý: 8 người được cử đi học trong nước và nước ngoài.

- Chuyên môn nghiệp vụ: 88 người được cử đi học trong nước và nước ngoài.

- Ngoại ngữ: 104 người.

- Huấn luyện định kỳ: 778 người.

- Đào tạo nghề 2: 241 người.



### 2.4. Thực hiện chế độ chính sách đối với người lao động:

- Công ty cổ phần container Việt Nam coi con người là cội nguồn của sức mạnh, vì vậy Công ty luôn chú trọng đến chế độ chính sách để đảm bảo quyền lợi và lợi ích của người lao động.

- Các định mức lao động, đơn giá tiền lương được rà soát điều chỉnh hàng năm cho phù hợp với thực tế sản xuất kinh doanh.

- Quy chế trả lương/ thưởng minh bạch và thực hiện việc thanh toán đúng kỳ hạn. Hoàn thành tốt việc nâng bậc lương trong năm theo đúng quy định.

- Người lao động đảm bảo có việc làm và thu nhập ổn định.

### 3. Đầu tư:

Đầu tư mở rộng sản xuất theo hướng cung cấp chuỗi dịch vụ logistics, nâng cấp cơ sở hạ tầng, bổ sung trang thiết bị và lựa chọn quy mô phù hợp; kịp thời hoàn thiện đúng tiến độ các hạng mục theo kế hoạch và đưa vào phục vụ sản xuất có hiệu quả và tạo được niềm tin đối với các Khách hàng. Trong năm 2016 việc hoàn thành toàn bộ dự án cảng Xanh VIP và đưa ngay vào hoạt động đã đóng góp chung cho sự thành công của Công ty. Tổng đầu tư năm 2016 là 697,97 tỷ (chi tiết được thể hiện trong phần C của bản báo cáo).

## ĐÁNH GIÁ CHUNG

Năm 2016 là năm có nhiều khó khăn trong sản xuất kinh doanh, đặc biệt là sự cạnh tranh ngày càng khốc liệt giữa các đơn vị kinh doanh cùng ngành nghề; thị trường vận tải biển tiếp tục bất ổn, đã có những Hãng tàu phải tuyên bố phá sản (Hanjin), vận chuyển đường bộ bằng ô tô kém hiệu quả và có nhiều biến động cả về hàng hóa và lái xe container, khu vực phía Bắc tình hình hàng hóa qua biên giới Việt – Trung giảm 75%, song HĐQT, Ban TGD Công ty đã thực hiện nhiều giải pháp đồng bộ cả về công tác làm thị trường; quản lý và đầu tư mở rộng sản xuất

cũng như sắp xếp lại tổ chức cho phù hợp với tình hình thực tế và vùng miền. Các mảng kinh doanh chính của Công ty được Ban TGD Công ty đặc biệt quan tâm và mở rộng được thị phần. Trong năm Công ty đã có thêm các Khách hàng mới và đóng góp vào sự tăng doanh thu cũng như có được lợi nhuận như trong báo cáo. Nhìn tổng quan kết quả đã đạt được là rất đáng khích lệ và tiếp tục đánh dấu bước phát triển của Công ty theo đúng văn hóa doanh nghiệp.

Công tác quản lý tài chính, bảo toàn và phát triển vốn được thực hiện đúng chế độ, chính sách, quy định của Nhà nước về quản lý tài chính. Quản lý tốt các nguồn thu, chi của Công ty và thực hiện đầy đủ chế độ nghĩa vụ nộp thuế/ ngân sách cho Nhà nước.

Công tác tiếp thị làm thị trường được Ban TGD Công ty đặc biệt quan tâm và trực tiếp thực hiện các mảng dịch vụ chính của Công ty. Chiến lược làm thị trường trong toàn Công ty được kiên định “giữ vững Khách hàng hiện tại và mời thêm Khách hàng mới sử dụng dịch vụ của Công ty”. Trong năm 2016 các mảng dịch vụ chính của Công ty như: cảng biển, kho bãi, đại lý, vận tải bộ đều có thêm Khách hàng mới.

Công ty tiếp tục phát triển với tốc độ ổn định về quy mô, hiệu quả kinh doanh cao, doanh thu và lợi nhuận đều vượt so với kế hoạch đề ra. Lãi cơ bản trên cổ phiếu năm 2016 đạt 4.967<sup>d</sup> .... Thương hiệu của Công ty ngày càng được nhiều khách hàng/ các tổ chức trong nước và quốc tế biết đến, quan hệ hợp tác với các đối tác nước ngoài ngày càng mở rộng. Người lao động được đảm bảo việc làm và có thu nhập cao. Công tác an sinh - xã hội, hoạt động của các đoàn thể được thực hiện tốt.

## II - KẾ HOẠCH KINH DOANH NĂM 2017

Nhận định tình hình, các căn cứ để xác lập mục tiêu/ kế hoạch phát triển:

- Triển vọng kinh tế thế giới năm 2017 không chắc chắn bởi các biến số khó lường như chính sách của tân Tổng thống Mỹ Donald Trump, kinh tế Trung Quốc giảm tốc, Anh kích hoạt điều khoản Brexit (Anh rời Liên minh châu Âu - EU), kinh tế châu Âu bất ổn, ... Tuy nhiên, với những chỉ số thống kê lạc quan và đà tăng trưởng đang lên trong thời gian gần đây, kinh tế toàn cầu được kỳ vọng sẽ khởi sắc và tăng trưởng trong năm 2017 là 3% (GDP).

- Kinh tế năm 2017 của Việt Nam theo kế hoạch tăng trưởng GDP là 6,7% (cao hơn thực tế 2016 là 6,215). Mức tăng trưởng này được dàn đều ở cả 3 nhóm ngành: nông, lâm nghiệp - thủy sản tăng nhẹ; công nghiệp - xây dựng và dịch vụ tăng cao hơn tốc độ chung;

- Ngành vận tải biển tiếp tục gặp khó khăn, các Hãng tàu tiếp tục cắt giảm chi phí và cơ cấu lại tuyến vận chuyển cũng như xu thế M&A (*mergers and acquisitions*).

- Cơ sở hạ tầng, năng lực trang thiết bị và lao động hiện có của Công ty trên ba miền Bắc - Trung - Nam.

- Các hợp đồng kinh tế đã và sẽ ký với các Đối tác/ Khách hàng.

- Chính sách và pháp luật hiện hành.

### 1. Mục tiêu:

- Bám sát thị trường, đảm bảo duy trì tốt các hoạt động sản xuất chính của Công ty ổn định trên ba miền Bắc - Trung - Nam.

- Kiên định với chiến lược tiếp thị và làm thị trường “giữ vững các khách hàng hiện tại và mời thêm khách hàng mới sử dụng dịch vụ của Công ty trên toàn quốc Bắc - Trung - Nam”.

- Tiếp tục đầu tư mở rộng sản xuất, lựa chọn hạng mục đầu tư/ nâng cấp cơ sở hạ tầng để phát triển sản xuất cho năm 2017 và các năm tiếp theo theo đúng văn hóa Công ty.

- Nâng cao chất lượng nguồn nhân lực, tính chuyên nghiệp của CBCNV, đào tạo nguồn nhân lực với tầm nhìn dài hạn, liên tục khuyến khích người lao động học ngoại ngữ và học nghề hai.

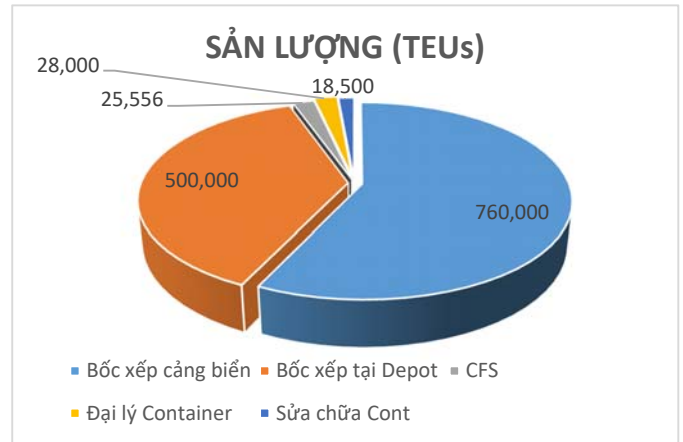
- Không ngừng nâng cao chất lượng dịch vụ và tăng năng suất lao động.
- Đẩy mạnh việc ứng dụng công nghệ trong quản lý, điều hành cũng như cung cấp dịch vụ.

- Đảm bảo việc làm, thu nhập cho người lao động.
- Rà soát lao động và điều chuyển cho hợp lý, tăng cường công tác quản lý, kiểm tra, giám sát các đơn vị thành viên và các Công ty liên danh, liên kết mà Viconship nắm phần vốn chi phối.
- Quản lý tốt các chi phí, triệt để tiết kiệm, đảm bảo kinh doanh hiệu quả, tỷ lệ cổ tức đạt từ 20% đến 25% và có tích lũy cần thiết để đầu tư và mở rộng sản xuất.

## 2. Các chỉ tiêu kế hoạch năm 2017:

### 2.1. Chỉ tiêu sản lượng:

- Bốc xếp cảng biển: 760.000 TEU (không tính lượng tàu phải chuyển sang các Cảng bạn)
- Bốc xếp tại các depot: 500.000 TEU
- Kho: 690.000 m<sup>3</sup>
- Vận tải ô tô: 70.000.000 TKM
- Đại lý container: 28.000 TEU
- Sửa chữa container: 18.500 CTNR.



### 2.2. Chỉ tiêu tài chính:

- Doanh thu: 1.145 tỷ đồng
- Lợi nhuận trước thuế: 260 tỷ đồng

### 3. Đầu tư:

- Hoàn thành dự án trung tâm logistics GIC trước kế hoạch và đảm bảo chất lượng.
- Tìm kiếm đất để đầu tư mới cho Công ty TNHH VSC HCM, VSM.
- Các đơn vị còn lại tiết kiệm tối đa việc đầu tư và chỉ đầu tư những hạng mục thật cần thiết để phục vụ và mở rộng sản xuất kinh doanh như: nạo vét vùng nước trước bến; đầu tư xe vận tải, đầu tư thiết bị xếp dỡ, ...

Tổng đầu tư dự kiến: 282,12 tỷ đồng.

### 4. Công tác Đào tạo và nguồn nhân lực:

- Đào tạo khối quản lý các đơn vị từ hàm Trưởng phòng, P.Giám đốc, Giám đốc thông qua các khóa học trong nước.
- Nâng cao chuyên môn nghiệp vụ cũng như năng lực quản lý/ kỹ thuật thông qua các khóa đào tạo tại Công ty, cử cán bộ/ người lao động đi học các lớp theo chuyên ngành quản lý/ kỹ thuật, cảng biển, logistics, ... trong và ngoài nước, ưu tiên các khóa học thực tiễn tại nước ngoài phục vụ các dịch vụ chính của Công ty.
- Phát triển nguồn nhân lực trong nội bộ Công ty cũng như phối hợp với các trường đại học trong nước.
- Nâng cao khả năng ngoại ngữ của CBCNV.





Phần C

**BÁO CÁO ĐẦU TƯ NĂM 2016 VÀ KẾ HOẠCH NĂM 2017**

**I. Kết quả đầu tư xây dựng, thiết bị của Viconship năm 2016 và kế hoạch 2017**

TT	Tên hạng mục	Thực hiện năm 2016	KH năm 2017
<b>1</b>	<b>XN cảng Viconship (GreenPort) :</b>	<b>16,03</b>	<b>14,25</b>
<b>1.1</b>	<b>Đầu tư xây dựng :</b>	<b>13,91</b>	<b>11,58</b>
	<b><u>Năm 2016:</u></b>		
*	<b>Về sửa chữa :</b>		
	- Nạo vét duy tu thủy điện cảng và biên luồng vào cảng GP.	5,39	
	- Sửa chữa nhà 3 tầng trong bãi cảng gồm: Cải tạo nhà ăn ca, WC, thay toàn bộ cửa đi, một số cửa sổ, khác...	0,88	
	- Sửa chữa mở rộng hồ cân 80T + sửa chữa bãi	0,12	
	- Nâng cấp bãi trước cửa kho mới số 3		0,78
*	<b>Về xây mới : Xây dựng, cải tạo mở rộng quy mô kho CFS</b>		
	- Khảo sát, thiết kế, thẩm tra, thủ tục PCCC (ký HĐ : 0,382 tỷ)	0,22	0,16
	- Thi công xây dựng kho mới số 3 (giá trị QT : 6,915 tỷ)	6,39	0,52
	- TC hệ thống chữa cháy tự động 3 nhà kho (ký HĐ : 1,996 tỷ)	0,91	1,09
	<b><u>KH năm 2017:</u></b>		
	- Duy trì nạo vét duy tu thủy điện cảng và biên luồng vào cảng GP.		5,50
	- TC cải tạo, mở rộng kho số 1 (đã ký HĐ : 3,525 tỷ )		3,53
<b>1.2</b>	<b>Đầu tư Thiết bị :</b>	<b>2,13</b>	<b>2,67</b>
	<b><u>Năm 2016:</u></b>		
	- Lắp đặt hệ thống mạng viễn thông, vật tư, cáp, camera...	1,52	
	- Thay mới cân điện tử 120Tấn tại cổng vào (cân cũ 80T)	0,37	
	- Lắp đặt cầu nâng hạ tại cửa kho mới số 3 (ký HĐ: 0,476 tỷ)	0,00	0,48
	- Lắp đặt giá xếp hàng trong kho mới số 3 (ký HĐ: 0,887 tỷ)	0,24	0,65
	<b><u>KH năm 2017:</u></b>		
	- Lắp đặt giá xếp hàng kho số 1 mở rộng		0,30
	- Mua 02 xe nâng forklift diezen 3T		1,25
<b>2</b>	<b>Công ty TNHH MTV vận tải biển ngôi sao xanh (GSL):</b>	<b>12,78</b>	<b>22,00</b>
<b>2.1</b>	<b>Đầu tư XD : Không</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

<b>2.2</b>	<b>Đầu tư Thiết bị :</b>	<b>12,78</b>	<b>22,00</b>
	<b><u>Năm 2016:</u></b>		
	- Mua 10 đầu kéo + 10 móc chuyên dụng	12,78	
	<b><u>KH năm 2017:</u></b>		
	- Mua 10 đầu kéo + 10 móc chuyên dụng		12,00
	- Mua 5 đầu kéo Terberg + 5 Móc chuyên dụng		10,00
<b>3</b>	<b>Công ty TNHH MTV Bến xanh (Green Depot) :</b>	<b>8,17</b>	<b>0,00</b>
<b>3.1</b>	<b>Đầu tư xây dựng :</b>	<b>3,12</b>	<b>0,00</b>
	<b><u>Năm 2016:</u></b>		
	- Xây nhà văn phòng làm việc 2 tầng của GD , nhà Bảo vệ, để xe	3,12	
<b>3.2</b>	<b>Đầu tư Thiết bị :</b>	<b>5,05</b>	<b>0,00</b>
	<b><u>Năm 2016:</u></b>		
	- Mua 01 xe nâng vỏ đã qua sử dụng	5,05	
3,3	<b><u>Năm 2017:</u> Không</b>		
<b>4</b>	<b>Công ty TNHH MTV Trung tâm logistics xanh (GLC):</b>	<b>13,86</b>	<b>1,29</b>
<b>4.1</b>	<b>Đầu tư XD :</b>	<b>4,40</b>	<b>0,94</b>
	<b><u>Năm 2016:</u></b>		
	- Xây dựng cổng vào 4 làn xe, mở thêm cổng ra đầu nhà kho	3,30	
	- Xây nhà ăn cho CB CNV (ký HĐ: 1,625 tỷ, thanh toán năm 2016 là 0,885 tỷ, còn lại :	0,89	0,74
	- Nội thất nhà ăn (ký HĐ: 0,413 tỷ ; t/toán năm 2016 là 0,213 tỷ)	0,21	0,20
<b>4.2</b>	<b>Đầu tư Thiết bị :</b>	<b>9,46</b>	<b>0,35</b>
	<b><u>Năm 2016:</u></b>		
*	<b><u>Dỡ dang năm 2015:</u></b>		
	- Mua 01 xe nâng hàng Hyster giá: 8,639 tỷ năm 2015, giá trị còn lại thanh toán năm 2016 là: 3,848 tỷ đồng.	3,85	
	- Mua 01 xe nâng vỏ giá: 5,555 tỷ năm 2015, giá trị còn lại thanh toán năm 2016 là: 2,157 tỷ đồng.	2,16	
*	<b><u>Đầu tư mới 2016:</u></b>		
	- Bàn cân điện tử 120T	0,35	
	- Mua máy chủ của hệ thống mạng	0,29	
	- Phần mềm kho (Ký HĐ: 1,163 tỷ, t/toán 2016 là 0,814 tỷ, còn lại 2017 là: 0,349 tỷ)	0,81	0,35
	- Lắp đặt hệ thống camera kho và bãi	0,63	

	- Xây dựng hạ tầng mạng viễn thông công nghệ thông tin	1,36	
<b>5</b>	<b>Viconship Đà Nẵng (VSM)</b>	<b>8,80</b>	<b>6,00</b>
<b>5.1</b>	<b>Đầu tư XD :</b>	<b>0,50</b>	<b>0,00</b>
	<b>Năm 2016:</b>		
	- Nâng cấp bãi thuê + các công việc Iway	0,50	
<b>5.2</b>	<b>Đầu tư Thiết bị :</b>	<b>8,30</b>	<b>6,00</b>
	<b>Năm 2016:</b>		
	- Đầu tư 6 đầu kéo và 8 móc	8,30	
	<b>KH năm 2017:</b>		
	- Đầu tư 5 đầu kéo và móc.		6,00
<b>6</b>	<b>Viconship Hồ Chí Minh:</b>	<b>2,40</b>	<b>2,40</b>
<b>6,1</b>	<b>Đầu tư xây: Không</b>		
<b>6,2</b>	<b>Đầu tư Thiết bị :</b>	<b>2,40</b>	<b>2,40</b>
	<b>Năm 2016:</b>		
	- Đầu tư 03 đầu kéo	2,40	
	<b>KH năm 2017:</b>		
	- Đầu tư 03 đầu kéo		2,40
<b>7</b>	<b>Công ty CP cảng xanh Vip (VGP)</b>	<b>453,73</b>	<b>15,29</b>
<b>7,1</b>	<b>Dự án XD cảng VGP (xem thêm b/c chi tiết) :</b>	<b>447,70</b>	<b>5,29</b>
	<b>Đầu tư XD cảng mới năm 2016:</b>	146,69	5,09
	- Xây dựng cầu tàu số 2, nạo vét GD2 , TC bãi GD2, Hệ thống điện GD2 và các công trình phụ trợ khác...		
	<b>Đầu tư Thiết bị cho cảng mới năm 2016:</b>	301,02	0,19
	- Hoàn thiện lắp 03 cầu giàn QC và 01 cầu Tukan ; Đầu tư 02 cầu RTG mới và 06 cầu RTG đã qua sử dụng ; Mua 02 xe nâng hàng mới Hyster ; Các thiết bị phụ trợ khác		
<b>7,2</b>	<b>Nạo vét</b>	<b>6,03</b>	<b>10,00</b>
	<b>Năm 2016:</b>		
	- Duy tu nạo vét khu vực đậu tàu và vùng quay trở trước bến.	6,03	
	<b>Năm 2017:</b>		
	- Duy tu nạo vét khu vực đậu tàu và vùng quay trở trước bến.		10,00
<b>8</b>	<b>C.Ty CP đầu tư Dịch vụ và Phát triển Xanh (GIC)</b>		<b>218,89</b>
	<b>Năm 2017:</b>		
<b>8,1</b>	<b>Mua quyền sử dụng 10ha đất - thuộc KCN Đình Vũ.</b>		<b>136,36</b>
<b>8,2</b>	<b>Đầu tư XD giai đoạn 1 và 3ha bãi của GD2:</b>		<b>72,13</b>



	Dự kiến kinh phí đầu tư GD1: XD 5ha bãi chứa container, tường rào , cổng 4 làn, thoát nước, nhà VP 3 tầng + khuôn viên, kinh phí là:		
	- Phí tư vấn thiết kế , Giám sát thi công, khác : 2,2 tỷ đồng.		
	- Phí đầu tư XD GD1 và 3ha bãi GD2: 69,925 tỷ đồng.		
<b>8,3</b>	<b>Đầu tư Thiết bị giai đoạn 1:</b>		<b><u>10,40</u></b>
	- Mua 01 bàn cân điện tử 120T : 0,370 tỷ		
	- Đầu tư 01 xe nâng hàng 45T : 10 tỷ		
<b>9</b>	<b>Thành lập liên doanh với TSL tại Miền Bắc</b>		<b><u>2,01</u></b>
<b>10</b>	<b>Nhận chuyển nhượng cổ phần của Vipco tại Công ty VGP</b>	<b><u>183,60</u></b>	<b><u>0,00</u></b>
	<b>Tổng cộng đầu tư của VSC năm 2016 và KH 2017</b>	<b>699,37</b>	<b>282,12</b>
	<b><u>Trong đó:</u></b>		
	<i>Về xây dựng + khác</i>	<b>358,23</b>	<b>238,11</b>
	<i>Về thiết bị</i>	<b>341,14</b>	<b>44,01</b>

## **II. Công tác quản lý đầu tư xây dựng và mua sắm thiết bị:**

- Các dự án trước khi triển khai đều được thông qua HĐQT , Ban tổng giám đốc phê duyệt để thực hiện.

- Công tác quản lý, triển khai các thủ tục đầu tư áp dụng theo các quy định của pháp luật hiện hành.

- Các dự án đầu tư đều được triển khai kịp thời, đảm bảo tiến độ, chất lượng xây lắp công trình, đáp ứng các yêu cầu của Chủ đầu tư.

- Công ty cổ phần container Việt Nam báo cáo Kết quả đầu tư năm 2016 và dự kiến đầu tư năm 2017 của Viconship như đã nêu trên.

*Hải Phòng, tháng 03 năm 2017*

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

**CHỦ TỊCH**

**NGUYỄN VIỆT HOÀ**